



Hommage à la professeure Aline Fortin (1939 - 2025)

Aline Fortin a reçu sa formation au Département de psychologie de l'Université de Montréal où logeait, depuis 1951, le Centre de recherche en relations humaines. En 1976, elle a commencé à enseigner à la section d'administration scolaire de la Faculté des sciences de l'éducation laquelle, à l'époque, n'était pas encore départementalisée.

Plutôt qu'à la recherche expérimentale ou à la psychothérapie individuelle, Aline Fortin s'intéressait à l'intervention psychosociale en contexte de travail, un domaine relativement nouveau dans la discipline à ce moment-là. Elle s'intéressait donc à une forme de psychologie pratique. D'où la pertinence de son expertise dans des programmes de formation en administration scolaire.

Aline Fortin a participé à un important projet de recherche appliquée en développement organisationnel animé par les professeurs Roger Tessier et Yvan Tellier, tous deux psychologues à l'UQAM. Le projet a théorisé et analysé, dans différents contextes organisationnels, les dimensions et les diverses conditions de réussite d'interventions psychosociologiques en soutien à des projets de développement organisationnel. Cette recherche, qui a donné lieu à plusieurs publications d'études de cas et de synthèses, avait eu à l'époque un impact

considérable, ouvrant la voie à un champ de recherche, d'intervention et de formation qui a connu par la suite une grande notoriété. Aline Fortin a ainsi participé à l'émergence, au Québec, d'un réseau d'enseignants-chercheurs adeptes de l'intervention psychosociologique. Si, dès le départ, les formations à la dynamique de groupe furent très courues, le champ d'intervention s'élargit avec le temps pour couvrir ce qu'on appelle aujourd'hui le développement organisationnel et la gestion des ressources humaines.

Reconnue pour son expertise et son souci d'améliorer le fonctionnement des organisations, Aline Fortin fut recrutée par le vice-rectorat à la planification, alors dirigé par Jacques St-Pierre, et y travailla quelques années, notamment en soutien au comité de planification de l'Université de Montréal. Son implication fut fort appréciée, surtout par les collègues du secrétariat général avec lesquels elle a eu à collaborer.

Elle est revenue par la suite à la Faculté des sciences de l'éducation, forte de cette expérience, pour y mener des activités de recherche avec le collègue Jean-Baptiste Haché. C'est là qu'elle a terminé sa fructueuse carrière.

Claude Lessard
Professeur émérite
Faculté des sciences de l'éducation