

NOTICES NÉCROLOGIQUES DE L'APRUM

Les notices nécrologiques sont des hommages réservés habituellement aux professeurs retraités qui ont fait carrière en totalité ou en grande partie à l'Université de Montréal. Exceptionnellement toutefois, un tel hommage pourra être publié lorsqu'il s'agit d'une personne ayant servi comme officier supérieur de l'Université et qui a apporté une contribution importante à l'institution et à ses professeurs.

HOMMAGE AU PROFESSEUR PAUL A. LAMARCHE (1945-2021)

Notre collègue et ami Paul A. Lamarche est décédé le 7 février dernier. Nos chemins se sont croisés depuis respectivement une quarantaine d'années et vingt-cinq ans. Nous tenons à rendre hommage à cet homme qui a marqué un grand nombre d'étudiants, de partenaires et d'amis ayant eu la chance de le côtoyer.

Le sens de l'engagement est ce qui le caractérise le mieux : engagement premier envers sa famille mais aussi envers ses collaborateurs et envers la société, notamment son système de santé. Paul était un personnage plus grand que nature. D'ailleurs, ses valeurs l'ont amené à consacrer sa vie à un Québec qu'il voulait en santé... Rien ne pouvait le ralentir.

Paul était un visionnaire au point où ses analyses des enjeux et des stratégies à mettre en place pour le système de santé sont encore d'une grande actualité et le seront encore long-temps. Porté par ses valeurs et sa vision, Paul était aussi un grand guerrier, mobilisateur et rassembleur, toujours centré sur les besoins de la population et des communautés. Il savait constituer des équipes d'exception et s'associer des collaborateurs prêts à s'engager. Un collègue de l'Université Laval, le professeur émérite Vincent Lemieux le décrivait, comme étant, déjà avant l'heure, un expert transdisciplinaire. Aussi avant l'heure, il vivait depuis longtemps dans l'univers de la complexité qui se retrouvait au coeur de ses travaux et recherches.

De manière générale, son parcours est marqué par des étapes significatives.



Un premier passage au MSSS

Arrivé au ministère en 1977, comme chef de Services Évaluation Santé, puis rapidement devenu Directeur des politiques santé, il a pu influencer profondément le système de santé québécois et ses politiques, et consacrer beaucoup d'énergie à la recherche de solutions, surtout celles destinées aux plus vulnérables... Déjà, il menait des batailles épiques pour faire diminuer les inégalités et iniquités, améliorer les

soins et services en santé mentale et ceux offerts à une population vieillissante. Ses énoncés de politiques mériteraient d'être relus... D'ailleurs l'OMS n'a pu résister à nous l'« emprunter » pour quelques années...

OMS-Europe

Administrateur principal chargé de la planification du programme du Bureau régional de l'Europe de l'OMS (1982-1986), il était aussi conseiller auprès de plusieurs des pays membres (Maroc, Norvège, Turquie, Ile de Malte...). Ce fut l'époque d'une aventure extraordinaire à plusieurs égards ... mais aussi celle qui lui a permis de consolider des partenariats avec les plus grands experts et chercheurs à travers le monde et d'influencer des politiques de santé de plusieurs pays. Il a participé à la rédaction et à la promotion du célèbre « Santé pour tous en l'an 2000 ». Ce fut aussi pour lui l'opportunité, dont il était tellement fier, de contribuer à l'ouverture de cette prestigieuse organisation pour d'autres grands québécois comme Jean Rochon...

Un retour au MSSS

Sous-ministre adjoint à la Direction générale de la planification et de l'évaluation, alors que la Commission Rochon est en pleine effervescence,

il se trouve au coeur de l'élaboration des orientations pour améliorer la santé et le bien-être au Québec. D'ailleurs, il devient aussi sous-ministre associé à la Réforme du système de santé au MSSS (1986-1992). C'était un véritable projet de société qui allait devenir, la Politique de santé et bien-être (PSBE) qui, elle aussi, est encore à plusieurs égards, d'actualité et à relire... Cette politique allait en inspirer un grand nombre au MSSS, dans le réseau de la santé et des services sociaux tout comme elle influencera les travaux notamment du Conseil puis du Commissaire à la santé et au bien-être du Québec.

La carrière universitaire à l'Université Laval et à l'Université de Montréal.

La carrière universitaire de Paul a été marquée par sa formation et ses expériences terrain. Après avoir obtenu son B.Sc en sociologie puis sa Maîtrise en administration hospitalière de l'Université de Montréal, il a obtenu son doctorat en Organisation et politique des services de santé de l'Université du Michigan.

C'est en 1992 qu'il est recruté comme professeur titulaire au Département de médecine sociale et préventive de l'Université Laval où il se consacre à la recherche, à l'enseignement, à l'évaluation, tout en demeurant dans l'action et l'intervention, localement et à l'international. Il devient un des leaders du Réseau de recherche sociopolitique et organisationnel en santé de l'université. Il deviendra aussi le Directeur du département (1998-2001).

Ses travaux visaient notamment les services de première ligne, mais aussi l'action intersectorielle dont il était expert. Il a été un collaborateur clé pour poursuivre, avec le professeur Vincent Lemieux, l'évaluation des premiers pro-

jets intersectoriels de Villes et Villages en santé (VVS) de réputation internationale (OMS). Déjà aussi, il s'intéressait au numérique en santé. Il fut un acteur clé du comité scientifique concernant le développement et l'évaluation d'un projet d'envergure d'informatisation centré sur le patient et les utilisateurs et qui fut reconnu par le G7 et consulté par l'Union Européenne (« Projet québécois d'expérimentation de la carte santé à microprocesseur » (1991-1996).

Puis, dès son arrivée à l'Université de Montréal, il prend la direction du Groupe de recherche interdisciplinaire en santé (GRIS, 2001-2006). Tout au long de sa carrière, enseigner aux étudiants comment « Analyser et comprendre le système de santé », avec notre collègue André-Pierre Contandriopoulos, a permis de former des gestionnaires et analystes passionnés par le système de santé et son devenir. Il a été un professeur recherché par les étudiants pour la direction de leurs travaux. Ils se rappellent certainement les discussions passionnées sur la complexité du système de santé.

Sa présence nous manquera mais son influence locale et internationale demeurera ancrée.

*Jean-Paul Fortin, Professeur titulaire honoraire,
Faculté de médecine, Université Laval
Lise Lamothe, Professeur titulaire honoraire, ESPUM.*